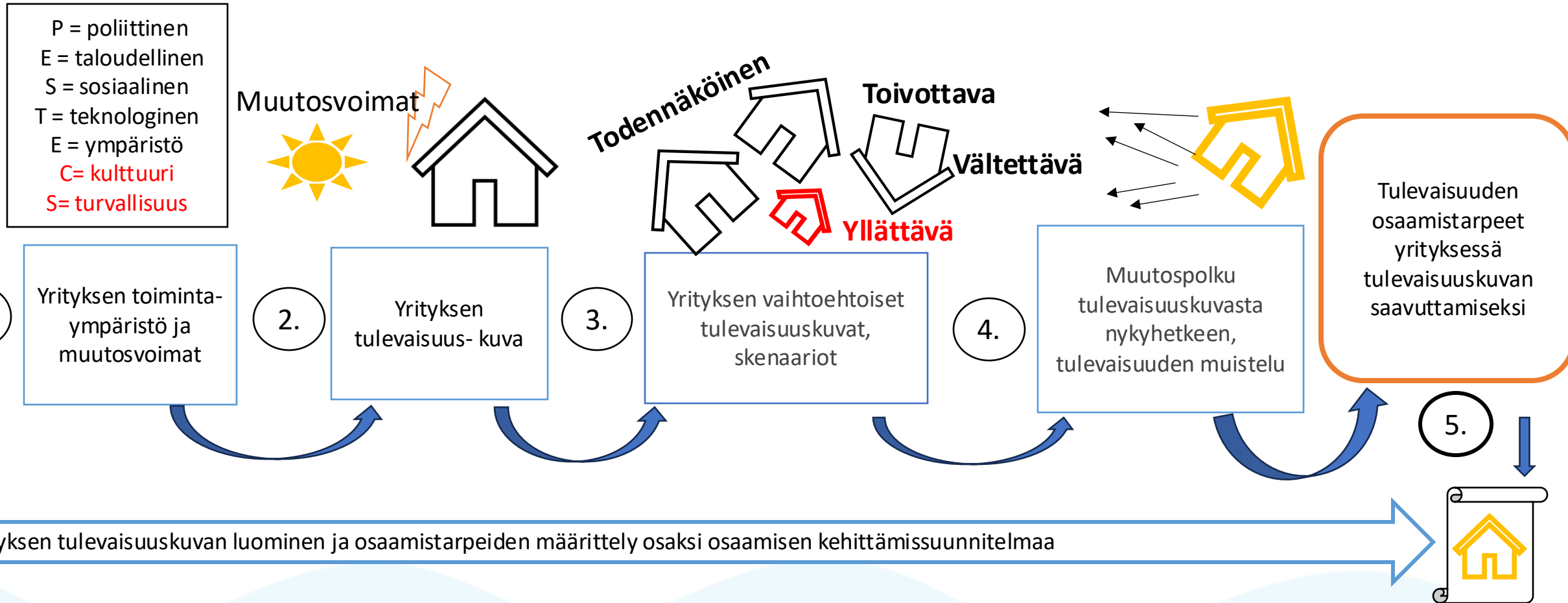


Ennakoi yrityksen tulevaisuuden osaamistarpeita seuraavan prosessin mukaisesti

Lue prosessin eri vaiheiden (1–5) ohjeet alla olevilta sivuilta ja toteuta prosessi yhdessä henkilöstön kanssa.





1. Yrityksen toimintaympäristö ja muutosvoimat

Yrityksen nimi _____

1.1. Mitkä asiat vaikuttavat tällä hetkellä yrityksenne toimintaympäristössä? *) huomio eri näkökulmat

*) näkökulmat :

- Poliittinen= puolue ohjelmat, sääntely, direktiivit, lainsäädäntö jne
- Taloudellinen= kansantalouden kehityssuunta, kilpailukyky, ostovoima, työllisyys, toimialat, alueellinen kehitys, investoinnit jne
- Sosiaalinen= väestörakenne, terveys, kuluttajakäyttäytyminen, ihmisten asenteet, koulutus, uskonnot jne
- Teknologinen= teknologian kehitys ja sen saatavuus, uudet teknologiat ja niiden käyttöönotto jne
- Ympäristöön liittyvä= luonnon monimuotoistuminen, ilmasto, rakennettu ympäristö, ifrastruktuuri jne
- Kulttuurinen= toimintakulttuuri, toimintatapa jne
- Turvallisuus= ulkoinen turvallisuus,, konfliktit, sodat, kyberturvallisuus jne

Poliittinen

Taloudellien

Sosiaalinen

Teknologinen

Ympäristöön
liittyvä

Kulttuurinen

Turvallisuus

1. Yrityksen toimintaympäristö ja muutosvoimat

1.2. Millaisia muutosvoimia tunnistatte toimintaympäristössänne?

*) näkökulmat :

- Poliittinen= puolue ohjelmat, sääntely, direktiivit, lainsäädäntö jne
- Taloudellinen= kansantalouden kehityssuunta, kilpailukyky, ostovoima, työllisyys, toimialat, alueellinen kehitys, investoinnit jne
- Sosiaalinen= väestörakenne, terveys, kuluttajakäyttäytyminen, ihmisten asenteet, koulutus, uskonnot jne
- Teknologinen= teknologian kehitys ja sen saatavuus, uudet teknologiat ja niiden käyttöönotto jne
- Ympäristöön liittyvä= luonnon monimuotoistuminen, ilmasto, rakennettu ympäristö, ifrastruktuuuri jne
- Kulttuurinen= toimintakulttuuri, toimintatapa jne
- Turvallisuus= ulkoinen turvallisuus,, konfliktit, sodat, kyberturvallisuus jne



Poliittinen

Taloudellien

Sosiaalinen

Teknologinen

Ympäristöön
liittyvä

Kulttuurinen

Turvallisuus

1. Yrityksen toimintaympäristö ja muutosvoimat

1.3. Mitkä muutosvoimista ovat erityisen huomionarvoisia yrityksen näkökulmasta?

*) näkökulmat :

- Poliittinen= puolue ohjelmat, sääntely, direktiivit, lainsäädäntö jne
- Taloudellinen= kansantalouden kehityssuunta, kilpailukyky, ostovoima, työllisyys, toimialat, alueellinen kehitys, investoinnit jne
- Sosiaalinen= väestörakenne, terveys, kuluttajakäyttäytyminen, ihmisten asenteet, koulutus, uskonnot jne
- Teknologinen= teknologian kehitys ja sen saatavuus, uudet teknologiat ja niiden käyttöönotto jne
- Ympäristöön liittyvä= luonnon monimuotoistuminen, ilmasto, rakennettu ympäristö, ifrastrukturi jne
- Kulttuurinen= toimintakulttuuri, toimintatapa jne
- Turvallisuus= ulkoinen turvallisuus,, konfliktit, sodat, kyberturvallisuus jne



Poliittinen

Taloudellien

Sosiaalinen

Teknologinen

Ympäristöön
liittyvä

Kulttuurinen

Turvallisuus

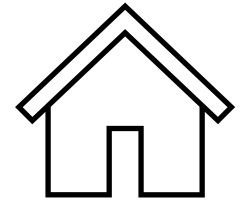
2. Yrityksen tulevaisuuskuva vuonna _____

Miltä yrityksenne näyttää valitsemananne vuotena?

Miten yrityksenne toimii tuolloin? Missä se tuolloin toimii? Millä voluumilla? jne...

Huomioikaa tulevaisuuskuva muodostaessanne aiemmin laatimanne kuvaus yrityksienne toimintaympäristöstä, muutosvoimista sekä toimialan alueen, ym. yleiset ennusteet.

YRITYKSEN TULEVAISUUSKUVA:



3.Yrityksen vaihtoehtoiset tulevaisuuskuvat vuonna _____

Millaisia vaihtoehtoisia tulevaisuuskuvia/skenaarioita yrityksellä voisi olla?

Millainen olisi toivottavin ja optimaalisin tulevaisuuskuva?

Millainen olisi todennäköisin ja realistisin tulevaisuuskuva?

Millaista olisi vältettävä ja epäonnisin tulevaisuuskuva?

Millainen olisi yllättävä tai odottamattomin tulevaisuuskuva?

Toivottava



Todennäköinen



Vältettävä



(Yllättävä)

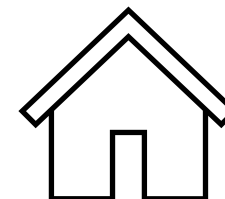


4. Polku yrityksen tulevaisuuskuvaan vuoteen _____

Mitä tulee tapahtua polulla eri vuosina valitsemastasi tulevaisuuskuvasta – nykyhetkeen?

2025

tulevaisuuskuva vuonna _____



5. Pohdi lopuksi, millaista osaamista tarvitaan tulevaisuuskuvan saavuttamiseksi?